



MANAGEMENT CHE
GUARDA ALLE
PERSONE. PRINCIPI DI
ECONOMIA CIVILE E
SOCIALE PER LE RSA

ELIANA MINELLI
LIUC-UNIVERSITÀ CATTANEO

Economia Civile, un paradigma nuovo?

- Origini antiche, la sua radice affonda nel Medioevo e nell'Ordine di San Francesco
 - la separazione tra Chiesa e società civile, da cui deriva la libertà dei laici di organizzare la società senza dipendere dall'autorità religiosa
 - la lotta contro ricchezza immobilizzata e lo sfruttamento delle persone
 - l'istituzione dei monti di pietà, enti senza scopo di lucro, sorti in Italia nella seconda metà del XV secolo su iniziativa di alcuni frati francescani
 - la generazione di ricchezza da parte dei mercanti e la ricaduta sulla città
- L'Illuminismo napoletano (Genovesi, Dragonetti) e lombardo (Cattaneo, Verri, Beccaria)
- L'economia come scienza della «pubblica felicità»
- Il trionfo dell'individualismo libertario e l'obiettivo di riportare al centro dell'attenzione lo sviluppo integrale della persona
- L'EC si inserisce all'interno nel modello capitalista, per affrontare e superarne le contraddizioni



La concretezza dell'Economia Civile



La gestione delle RSA

- Le ricadute per la gestione delle RSA: in senso concreto, si vedono nel conto economico!
 - la **relazione** è il contesto del dono: con la **gratuità (quanto e come si fa il lavoro)**, cioè con la **capacità di dono**, si crea **sviluppo**
 - Infondere **senso** in tutte le attività, anche le più umili, genera **valore** (affermare la dignità del lavoro)
 - la **reciprocità** (attenzione della direzione verso i dipendenti) è la condizione per il riconoscimento dei contributi dei collaboratori e si materializza nel **premio**
- La gestione del personale deve essere attenta a creare le condizioni per assicurare «ben vivere» di tutti i collaboratori e quindi per produrre valore condiviso
- La necessità di strutturare in modo più competente la gestione del personale, anche con una direzione HR «condivisa» tra più residenze del territorio
- Applicare i principi dell'Economia Civile rende più «bello» anche il conto economico!